

INFORME

# La Ejecución Presupuestaria de la Administración Pública Nacional

Febrero 2026 (datos a enero 2026)



Email  
[prensa@centrocepa.com.ar](mailto:prensa@centrocepa.com.ar)



Web  
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales  
[@ctrocepa](https://twitter.com/ctrocepa)

## Resumen Ejecutivo

Al mes de enero de 2026, la ejecución presupuestaria de la Administración Pública Nacional (APN) muestra una caída real del gasto total del 22% en comparación con igual período de 2023. Si bien se trata de un período inicial del ejercicio presupuestario, estos datos permiten identificar las primeras señales de la orientación fiscal del año, caracterizada por un marcado sesgo contractivo.

En este contexto, se observa un incremento real del 69% en la ejecución de la Secretaría de Inteligencia del Estado, dependiente de Presidencia de la Nación, mientras que los Servicios de la Deuda Pública mantienen un peso significativo, representando el 8% del gasto total ejecutado en el período.

El análisis por organismos muestra recortes profundos en salud, seguridad social, ciencia, educación, desarrollo productivo, transporte y obra pública. Entre los impactos más relevantes se destacan:

- **Salud:** La Superintendencia de Servicios de Salud registra una caída moderada (-1,4%), mientras que los hospitales nacionales presentan información incompleta, en línea con el inicio del ejercicio presupuestario. Dentro de los organismos del sector, se destacan descensos relevantes en la Administración Nacional de Laboratorios e Institutos de Salud Dr. Carlos G. Malbrán (-34,2%) y en la ANMAT (-56,1%). En cuanto a los programas, se registran caídas muy pronunciadas en partidas críticas como Acceso a Medicamentos e Insumos (-82,8%), Prevención y Control de Enfermedades Endémicas (-54,5%) y Enfermedades Transmisibles e Inmunoprevenibles (-99,2%).
- **Ciencia y Tecnología:** El Programa de Promoción de la Investigación e Innovación muestra una fuerte caída (-76,4%), mientras que la CONAE (-24,0%) y el CONICET (-21,1%) también registran descensos significativos. El Servicio Geológico Minero Argentino se mantiene prácticamente estable (+0,3%). En cambio, el Servicio Meteorológico Nacional (-41,2%), la Fundación Miguel Lillo (-27,9%) y la CONEAU (-2,9%) presentan reducciones adicionales.
- **Seguridad Social y Desarrollo Social:** ANSES (-10%), Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia (-72%), INAES (-34%), El Plan Nacional de Protección Social, la Economía Social y el Apoyo al Plan Nacional de Primera Infancia registran una caída total (-100%). Los Comedores Comunitarios y Merenderos también muestran ejecución nula, mientras que la Prestación Alimentar presenta una caída más moderada (-35,9%).
- **Educación:** Conectar Igualdad y Fondo Nacional de Incentivo Docente (-100%). La Gestión y Asignación de Becas a Estudiantes muestra una reducción significativa (-62,8%), mientras que las Acciones de Formación Docente (-

44,3%) y el Desarrollo de la Educación Superior (-12,9%) presentan bajas más moderadas. La partida de Infraestructura y Equipamiento evidencia un recorte casi absoluto (-99,7%).

- **Desarrollo Productivo y Energía:** La Comisión Nacional de Energía Atómica registra una caída significativa (-35,4%), acompañada por descensos en la Autoridad Regulatoria Nuclear (-19,3%) y el Organismo Regulador de Seguridad de Presas (-31,0%).
- **Fuerzas Federales y Fuerzas Armadas:** Policía Federal (-38%), Gendarmería (-29%), Prefectura Naval (-32%), Ejército (-18%), Armada (-15%), Fuerza Aérea (-18%).
- **Transporte y Obra Pública:** Ejecución extremadamente baja con caídas del 75% al 100% en programas de infraestructura, pavimentación, cuencas, túneles y puentes.
- **Transferencias a provincias y municipios:** Se observan ajustes muy significativos en la cooperación y asistencia técnica a municipios (-96,6%) y un recorte total en el Fondo de Fortalecimiento Fiscal de la Provincia de Buenos Aires (-100%). En contraste, la Asistencia Financiera a Provincias y Municipios muestra un incremento (+29,7%).

En síntesis, la APN atraviesa un escenario de fuerte reducción del gasto público, afectando la continuidad de políticas sociales, de salud, educación y desarrollo productivo, mientras se incrementa el gasto en Inteligencia y se mantiene un peso relevante de los Servicios de Deuda Pública. La magnitud de los recortes plantea un desafío crítico para la sostenibilidad de programas esenciales en un contexto económico adverso.

## Introducción

El presente informe tiene por objetivo analizar la dinámica de la ejecución presupuestaria de la Administración Pública Nacional (APN) y de sus distintas jurisdicciones, organismos y programas al inicio del ejercicio presupuestario, correspondiente al mes de enero de 2026.

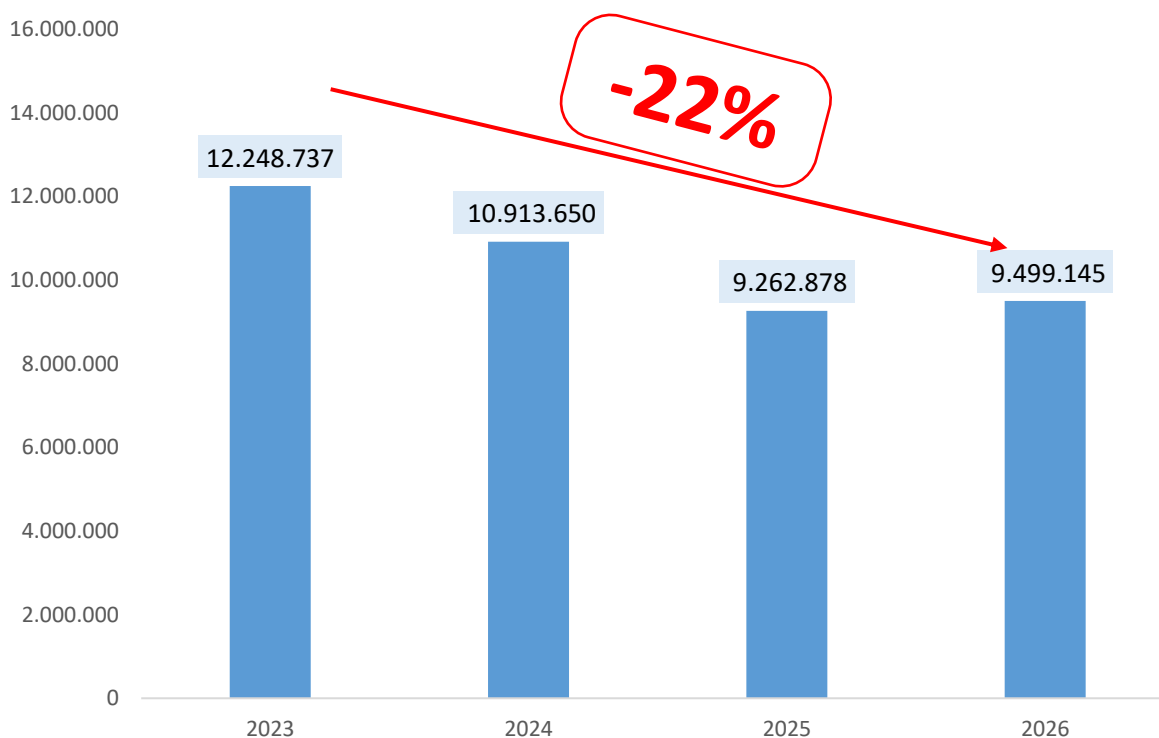
Para ello, se analiza el gasto por función presupuestaria y por jurisdicción, así como también se incorporan organismos y programas seleccionados para tener mayor nivel de desagregación en la información. Asimismo, se realiza un análisis comparativo con la ejecución presupuestaria de los ejercicios 2025, 2024 y 2023. Es pertinente aclarar que la comparación con ejercicios anteriores se encuentra con la dificultad de que la dinámica inflacionaria imposibilita trabajar con montos nominales. Por ello, se deflactan los montos ejecutados de ejercicios anteriores, para así darles

comparabilidad con la nominalidad del ejercicio actual<sup>1</sup>. Dado el ajuste ejecutado por el Gobierno Nacional en 2024 y 2025, se genera un efecto de base que puede afectar la correcta comprensión de la dinámica del gasto público, por lo cual se incorpora la comparación con 2023.

### Gasto total de la Administración Pública Nacional

En primer lugar, al analizar el gasto total agregado de la Administración Pública Nacional (APN), se observa que, al mes de enero de 2026, en el inicio del ejercicio presupuestario, la ejecución registra una caída real del 22% en comparación con el mismo mes de 2023, expresado a valores constantes. Asimismo, respecto de enero de 2025, el gasto total presenta una variación interanual real positiva del 3%.

**Gráfico 1. Gasto total de la Administración Pública Nacional en base devengado. Enero 2023, 2024, 2025 y 2026. En millones de pesos constantes de enero 2026.**



Fuente: elaboración CEPA en base a e-sidif

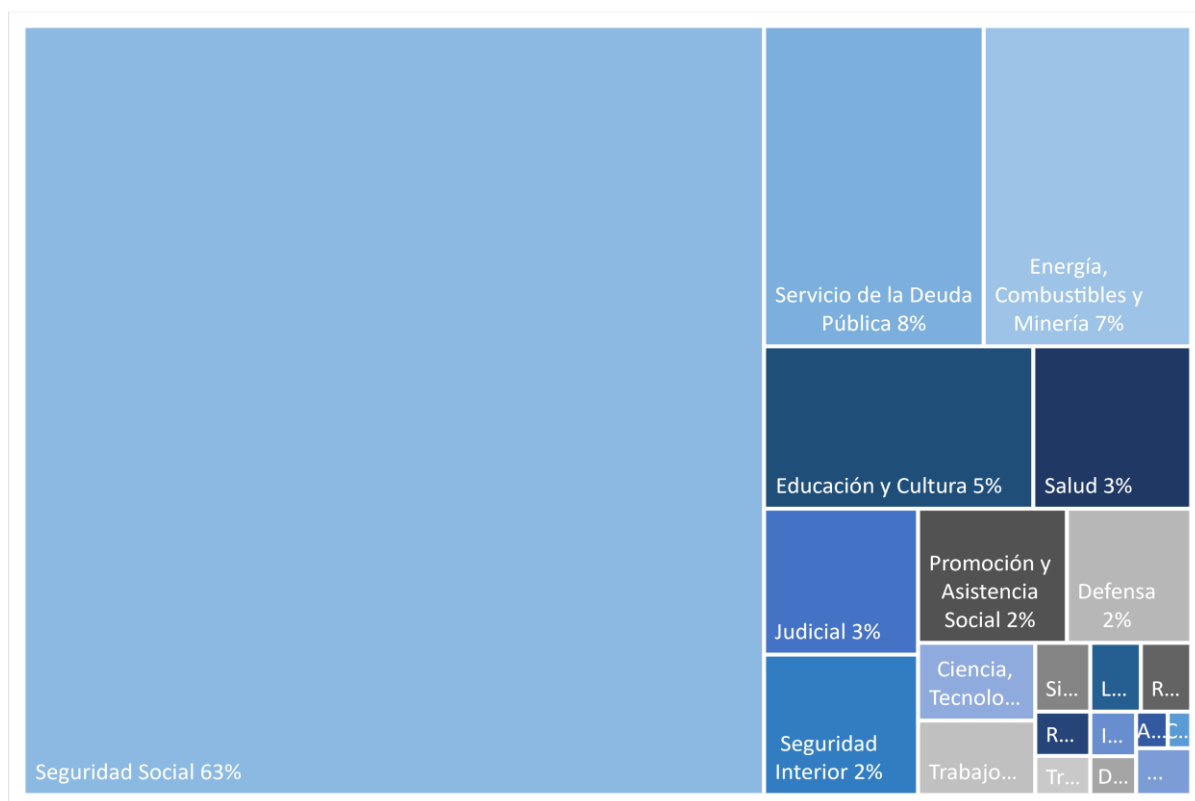
### Análisis de la Ejecución por Función presupuestaria

Al analizar la ejecución presupuestaria por función, se observa una gran incidencia de la Seguridad Social sobre el total, ya que insumió el 63% del total del gasto. En segundo lugar, también es significativa la incidencia de los Servicios de Deuda Pública, que ocuparon el 8% del gasto total. Luego se ubican otras funciones con incidencias menores, como Energía, Combustibles y Minería (7%), Educación y Cultura

<sup>1</sup> Ver notas metodológicas

(5%), Salud con el (3%), Judicial (3%), Defensa (2%), Promoción y Asistencia Social (2%); y el resto de las aperturas con una incidencia menor al 2% de la ejecución total.

**Gráfico 2. Ejecución por función presupuestaria en base devengado**  
**En porcentaje del total. Enero 2026**



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif.

Sin embargo, al analizar el gasto por finalidad y función comparando en términos reales con el mismo período del año 2023, se observa una notable caída en la mayoría de los rubros.

En la finalidad Servicios Económicos se observa una variación real positiva en el agregado (+128%) respecto de 2023, resultado explicado casi exclusivamente por la función Energía, Combustibles y Minería, cuya comparación no resulta representativa debido a la muy baja ejecución registrada en enero de 2023. Al excluir este efecto puntual, el resto de las funciones económicas presenta caídas reales, destacándose Comunicaciones (-90%), Industria (-71%), Comercio, Turismo y Otros Servicios (-27%). Los Servicios Sociales también registran caídas significativas. Los casos más relevantes son Vivienda y Urbanismo (-99%), Agua Potable y Alcantarillado (-99%), Promoción y Asistencia Social (-74%), Educación y Cultura (-42%), y Ciencia, Tecnología e Innovación (-15%).

Asimismo, cayó la ejecución en Servicio de la Deuda Pública (-46%) y en Seguridad Social (-15%), que como se mencionó previamente, tiene una muy elevada incidencia en el gasto total.

**Cuadro 1. Ejecución por finalidad y función presupuestaria en millones de pesos base devengado y su variación real respecto 2023 y 2025**

FINALIDAD	FUNCIÓN	Devengado enero 2026	Variación real i.a.	Variación real vs. 2023
ADMINISTRACION GUBERNAMENTAL	Administración Fiscal	4.342	↓ -38,8%	↓ -11,6%
	Control de la Gestión Pública	9.136	↓ -2,1%	↓ -21,5%
	Dirección Superior Ejecutiva	18.631	↑ 23,8%	↓ -31,4%
	Información y Estadística Básicas	2.013	↓ -4,6%	↓ -50,5%
	Judicial	237.844	↓ -0,5%	↓ -6,7%
	Legislativa	36.804	↑ 1,5%	↓ -45,6%
	Relaciones Exteriores	36.736	↓ -55,9%	↓ -28,1%
	Relaciones Interiores	25.730	↓ -80,1%	↓ -73,0%
	Total Administración Gubernamental	371.236	↓ -28,8%	↓ -28,2%
DEUDA PUBLICA	Servicio de la Deuda Pública	744.922	↑ 376,1%	↓ -45,7%
SERVICIOS DE DEFENSA Y SEGURIDAD	Defensa	176.235	↑ 0,8%	↓ -14,6%
	Inteligencia	21.604	↑ 6,5%	↓ -8,9%
	Seguridad Interior	228.532	↓ -0,1%	↓ -29,2%
	Sistema Penal	40.041	↑ 3,5%	↓ -12,3%
	Total Servicios de Defensa y Seguridad	466.412	↑ 0,8%	↓ -22,1%
SERVICIOS ECONOMICOS	Agricultura, Ganadería y Pesca	12.312	↓ -14,2%	↓ -59,7%
	Comercio, Turismo y Otros Servicios	3.392	↑ 28,6%	↓ -27,4%
	Comunicaciones	4.697	↓ -54,8%	↓ -89,7%
	Ecología y Desarrollo Sostenible	4.641	↓ -45,1%	↓ -91,2%
	Energía, Combustibles y Minería	702.801	↑ 267,5%	s/d
	Industria	4.297	↓ -60,8%	↓ -71,5%
	Seguros y Finanzas	3.056	↓ -40,9%	↓ -22,2%
	Transporte	22.743	↓ -80,6%	↓ -86,5%
	Total Servicios Económicos	757.938	↑ 110,4%	↑ 128,2%
SERVICIOS SOCIALES	Agua Potable y Alcantarillado	184	↓ -96,0%	↓ -99,2%
	Ciencia, Tecnología e Innovación	96.451	↓ -8,4%	↓ -15,1%
	Educación y Cultura	463.454	↓ -2,6%	↓ -41,6%
	Promoción y Asistencia Social	211.064	↓ -27,2%	↓ -73,9%
	Salud	271.217	↓ -36,6%	↓ -34,7%
	Seguridad Social	6.023.446	↓ -5,0%	↓ -15,5%
	Trabajo	92.213	↓ -21,7%	↑ 203,5%
	Vivienda y Urbanismo	607	↓ -79,6%	↓ -99,5%
	Total Servicios Sociales	7.158.636	↓ -7,77%	↓ -24,07%

Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

### Análisis de la Ejecución por Jurisdicción

Al analizar la ejecución por jurisdicciones, se observa una reducción real generalizada respecto de enero de 2023 en la mayoría de los casos. Por su peso en el gasto total, se destaca la contracción del Ministerio de Capital Humano, donde la Secretaría de

Educación presenta una caída real del 42% y la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia una disminución del 72%.

Otros casos notables son los ajustes en el Ministerio de Economía (-16%), en la Secretaría de Cultura (-62%) y en el Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto (-28%). Asimismo, se registran caídas significativas en el Poder Legislativo Nacional (-41%) y en el Poder Judicial de la Nación (-6%). En el caso de Obligaciones a Cargo del Tesoro, la variación positiva observada frente a 2023 responde a efectos de base, asociados a una ejecución excepcionalmente baja en el período de comparación.

Sobresale asimismo el caso de la Secretaría de Inteligencia del Estado, dependiente de Presidencia de la Nación, la cual incrementa su ejecución un 69% respecto a 2023.

**Cuadro 2: Ejecución base devengado de las Jurisdicciones de la APN**  
**En millones de pesos constantes de enero 2026 y porcentaje de variación real respecto a 2023 y 2025<sup>2</sup>**

JURISDICCIÓN	SUBJURISDICCIÓN	Devengado real Enero 2026	Variación real i.a.	Variación real vs. 2023
Jefatura de Gabinete de Ministros	Jefatura de Gabinete de Ministros	70.141	s/d	s/d
	Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología	1.780	s/d	s/d
	Vicejefatura de Gabinete del Interior	#N/D	s/d	s/d
	Vicejefatura de Gabinete Ejecutiva	#N/D	s/d	s/d
	Total Jefatura de Gabinete de Ministros	71.921	s/d	s/d
Ministerio de Capital Humano	Ministerio de Capital Humano	5.809.858	1,9%	s/d
	Secretaría de Educación	403.599	0,0%	↓ -42,3%
	Secretaría de Trabajo, Empleo y Seguridad Social	91.048	↓ -21,9%	s/d
	Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia	208.095	↓ -26,2%	↓ -72,4%
	Total Ministerio de Capital Humano	6.512.600	s/d	s/d
Ministerio de Defensa	Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas (EMCO)	1.210	↓ -65,3%	↑ 57,2%
	Estado Mayor General de la Armada Argentina	60.640	↔ 5,2%	↔ -15,5%
	Estado Mayor General de la Fuerza Aérea Argentina	46.234	↔ -3,2%	↔ -17,6%
	Estado Mayor General del Ejército Argentino	118.933	↔ -6,9%	↔ -17,9%
	Ministerio de Defensa	177.335	↔ -1,8%	↔ -7,9%
	Total Ministerio de Defensa	404.353	↔ -3,1%	↔ -13,3%
Ministerio de Economía	Ministerio de Economía	74.349	↓ -73,3%	↔ -16,5%
Ministerio de Justicia	Ministerio de Justicia	9.356	↑ 96,8%	↑ 52,0%
	Procuración del Tesoro de la Nación	557	↔ 14,1%	s/d
	Total Ministerio de Justicia	9.913	↑ 89,1%	↑ 59,7%
Ministerio de Relaciones Exteriores Comercio Internacional y Culto	Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto	37.225	↑ 31,1%	↓ -28,0%

<sup>2</sup> Ver metodología de empalme de Jurisdicciones y Subjurisdicciones.



Ministerio de Salud	Ministerio de Salud	51.646		s/d	s/d
Ministerio de Seguridad Nacional	Gendarmería Nacional	111.215	👉	-7,2%	👇 -29,6%
	Ministerio de Seguridad Nacional	254.426	👉	1,1%	👉 -18,5%
	Policía de Seguridad Aeroportuaria	15.129	👉	-10,3%	👇 -28,3%
	Policía Federal Argentina	71.305	👉	-5,7%	👇 -30,2%
	Prefectura Naval Argentina	56.689	👉	-8,4%	👇 -31,1%
	Servicio Penitenciario Federal	40.786	👉	14,3%	👉 -9,9%
	Total Ministerio de Seguridad	549.550	👇	-50,2%	👇 -24,4%
Ministerio Público	Ministerio Público	67.133	👉	0,6%	👉 -12,4%
Obligaciones a Cargo del Tesoro	Obligaciones a Cargo del Tesoro	309.246	👉	-17,1%	👆 128,8%
Poder Judicial de la Nación	Poder Judicial de la Nación	160.812	👉	-3,2%	👉 -6,1%
Poder Legislativo Nacional	Poder Legislativo Nacional	54.498	👉	-2,4%	👇 -41,3%
Presidencia de la Nación	Presidencia de la Nación	3.973	👉	-17,1%	👇 -99,0%
	Secretaría de Inteligencia de Estado	7.501	👆	28,6%	👆 68,8%
	Secretaría de Comunicación y Medios	#N/D		s/d	s/d
	Secretaría de Cultura	7.018	👉	0,1%	👇 -61,7%
	Secretaría General de la Presidencia de la Nación	4.709	👆	63,7%	👉 12,6%
	Secretaría Legal y Técnica	866	👇	-23,4%	👇 -33,8%
	Total Presidencia de la Nación	24.067	👉	-11,2%	👇 -94,2%
Servicio de la Deuda Pública	Servicio de la Deuda Pública	744.910	👆	376,1%	👇 -45,7%

Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif.

## Análisis de la Ejecución por Organismos

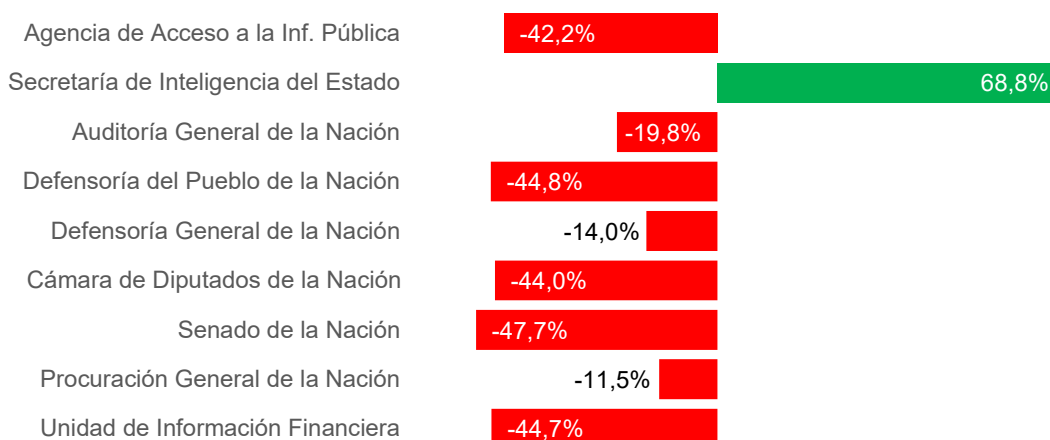
A continuación, se agruparán los principales organismos vinculados entre sí de forma "temática"

Se observan sensibles caídas en la mayoría de los organismos de Gobierno, entre los cuales podemos observar la Agencia de Acceso a la Información Pública (-42%), la Defensoría del Pueblo de la Nación (-45%), la Cámara de Diputados de la Nación (-44%) y el Senado de la Nación (-48%). Otros organismos con caídas significativas son la Auditoría General de la Nación (-20%), la Defensoría General de la Nación (-14%), la Procuración General de la Nación (-11%) y la Unidad de Información Financiera (-45%).

Por su parte, se destaca el marcado incremento en la ejecución de la Secretaría de Inteligencia del Estado (+69%).



### Gráfico 3. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en organismos de gobierno seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En materia de Salud, el análisis al mes de enero muestra un escenario heterogéneo, condicionado por el inicio del ejercicio presupuestario y por la ejecución aún parcial en numerosos organismos. Entre los organismos con información comparable respecto de 2023, se observan caídas reales significativas en la Administración Nacional de Laboratorios e Institutos de Salud Dr. Carlos G. Malbrán (-34,2%) y en la ANMAT (-56,1%), mientras que la Superintendencia de Servicios de Salud presenta una variación prácticamente estable (-1,4%).

En contraste, el INCUCAI registra un incremento real del 96,9% frente a enero de 2023. La ausencia de ejecución comparable en otros organismos del sector, incluidos hospitales nacionales y agencias descentralizadas, limita la posibilidad de realizar una evaluación integral del desempeño sanitario en esta etapa temprana del año.

### Gráfico 4. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en organismos de salud seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

Respecto de los organismos vinculados al desarrollo productivo, el análisis correspondiente al mes de enero muestra una dinámica contractiva en los organismos con ejecución comparable respecto de 2023. Se destacan las caídas más pronunciadas en el Instituto de Investigación y Desarrollo Pesquero (-86,6%), el

Instituto Nacional de Tecnología Industrial (-44,4%) y el Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (-37,2%). En contraste, el Instituto Nacional de Semillas presenta una reducción más acotada (-8,9%), mientras que la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo exhibe una variación prácticamente estable (-2,9%).

**Gráfico 5. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en organismos de desarrollo productivo seleccionados**



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC

Una de las principales aperturas programáticas, tanto por su impacto social como por su incidencia en el presupuesto, son los programas vinculados a la Seguridad Social y Desarrollo Social. En estos ítems resalta la caída de la Administración Nacional de la Seguridad Social (-10%), que tiene una muy alta incidencia en el total del gasto. La ejecución de la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia cae un 72%, mientras la Defensoría de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes lo hace un 46%. En materia de organismos vinculados a la economía social, el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES) cae un 34%.

**Gráfico 6. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en organismos de seguridad social seleccionados**

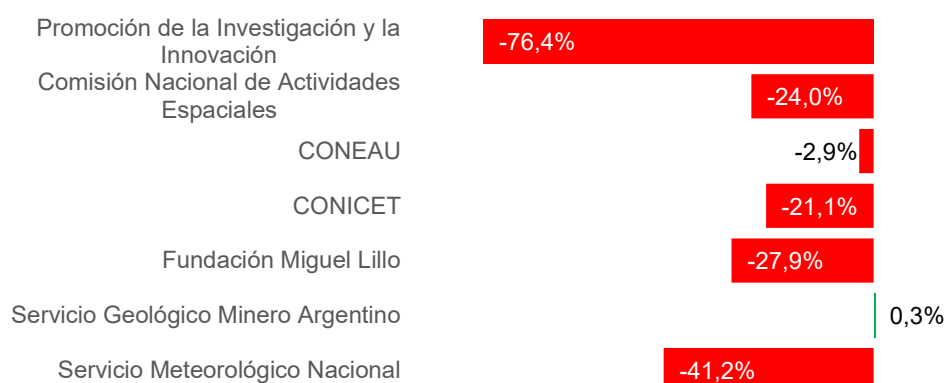


Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En los organismos vinculados a la Ciencia y la Investigación se registran caídas significativas en la ejecución presupuestaria. En el caso del programa de Promoción de la Investigación y la Innovación estamos ante una virtual paralización con una caída del 76% del gasto. Asimismo, se observan reducciones relevantes en el Servicio

Meteorológico Nacional (-41,2%), la Fundación Miguel Lillo (-27,9%), la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (-24,0%) y el CONICET (-21,1%). En contraste, la CONEAU presenta una baja acotada (-2,9%), mientras que el Servicio Geológico Minero Argentino exhibe una ejecución prácticamente estable (0,3%).

**Gráfico 7. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en organismos de ciencia seleccionados**

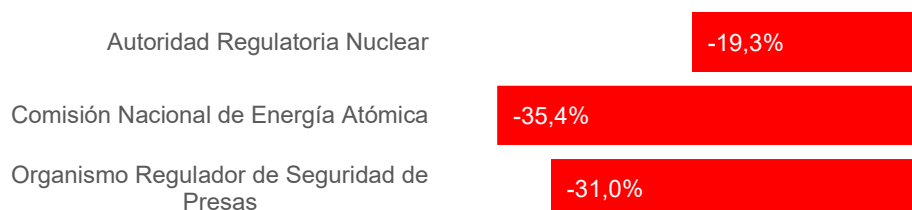


Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En los organismos vinculados al sector energético se observan ajustes relevantes en la ejecución presupuestaria. En el ámbito de la energía nuclear, la Comisión Nacional de Energía Atómica registra una caída del 35%, mientras que la Autoridad Regulatoria Nuclear presenta una reducción más moderada, del 19%. Estos recortes resultan llamativos a la luz de las menciones oficiales a un eventual “Plan Nuclear Argentino”. Se identifica una contracción significativa en el Organismo Regulador de Seguridad de Presas (-31%), organismo que ha sido señalado por el gobierno como susceptible de disolución, lo que generó preocupación en sectores técnicos por su rol en la seguridad de las represas y de las poblaciones aledañas.

Para los casos del Ente Nacional Regulador de la Electricidad y el Ente Nacional Regulador del Gas, no se dispone de información comparable para estimar la variación real respecto de 2023, por lo que no es posible evaluar su evolución en términos interanuales.

**Gráfico 8. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en organismos de energía seleccionados**



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En el caso de las fuerzas de seguridad federales, los recortes son sustanciales, comenzando por la Policía Federal Argentina (-38%), la Prefectura Naval Argentina (-32%) y la Gendarmería Nacional Argentina (-29%). Las fuerzas armadas, dependientes del Ministerio de Defensa, también registran reducciones en sus partidas: Armada Argentina (-15%), Ejército Argentino (-18%) y Fuerza Aérea Argentina (-18%). En materia previsional, tanto la Caja de Retiros de la Policía Federal (-24%) como el Instituto de Ayuda Financiera para el Pago de Retiros Militares (-8%) muestran caídas significativas. El Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas muestra un incremento significativo en su ejecución presupuestaria (+57,2%), mientras que el Servicio Penitenciario Federal presenta una disminución moderada (-2%).

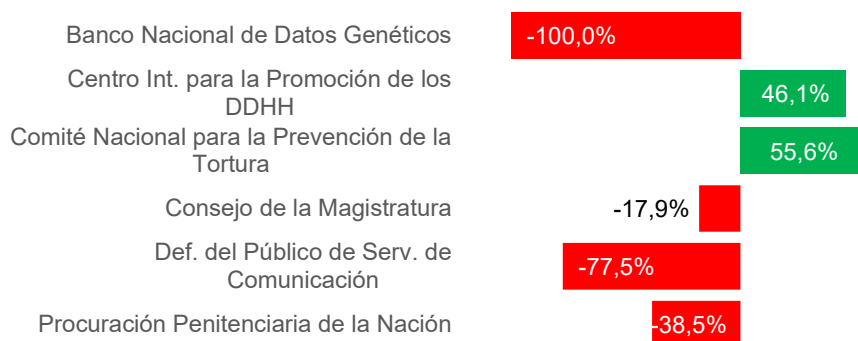
**Gráfico 9. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en organismos de seguridad y defensa seleccionados**



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En materia de Justicia y Derechos Humanos el Banco Nacional de Datos Genéticos sufre un recorte del 100%. En contraste, el Centro Internacional para la Promoción de los Derechos Humanos (+46%) y el Comité Nacional para la Prevención de la Tortura (+56%) muestran incrementos relevantes. La Defensoría del Público de Servicios de Comunicación Audiovisual evidencia una fuerte reducción (-77%), mientras que el Consejo de la Magistratura (-18%) y la Procuración Penitenciaria de la Nación (-38%) también presentan caídas significativas. La Corte Suprema de Justicia de la Nación se mantiene sin variación (0%), y el Instituto Nacional de Asuntos Indígenas aún no cuenta con datos disponibles para enero 2026.

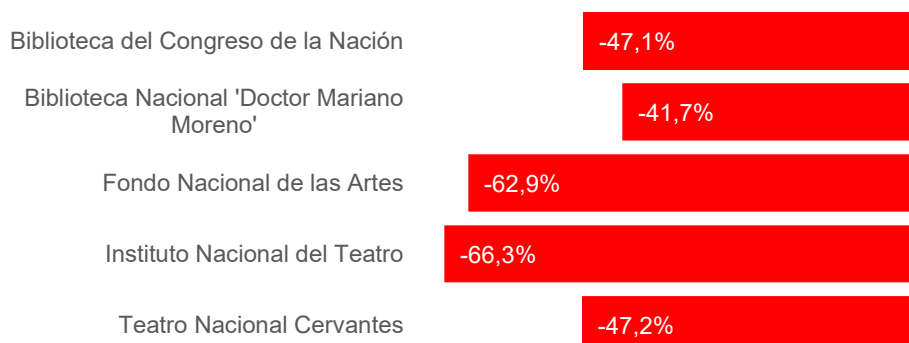
### Gráfico 10. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en organismos de justicia y DDHH seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En el caso de los organismos de Educación y Cultura, los mismos sufren severos ajustes. La Biblioteca Nacional 'Doctor Mariano Moreno' cae en 42%, mientras el Instituto Nacional del Teatro lo hace en 66%, y el Fondo Nacional de las Artes lo hace en 63%. La Biblioteca del Congreso de la Nación registra una caída del 47%, mientras que el Teatro Nacional Cervantes reduce su ejecución en 47%.

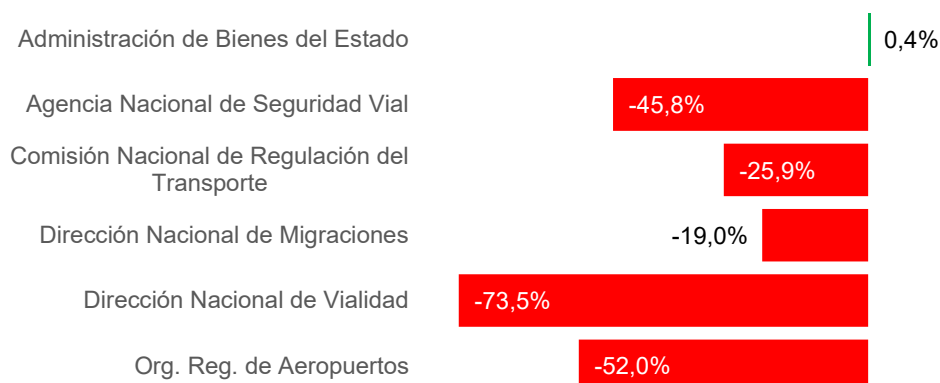
### Gráfico 11. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en organismos de educación y cultura seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

Respecto a los organismos de transporte y obra pública, se observan fuertes caídas en la ejecución presupuestaria. La Dirección Nacional de Vialidad registra una disminución del -73%, mientras que el Organismo Regulador de Aeropuertos cae un -52%. La Comisión Nacional de Regulación del Transporte (-26%) y la Agencia Nacional de Seguridad Vial (-46%) también presentan recortes significativos. La Dirección Nacional de Migraciones muestra una baja del -19%, mientras que la Agencia de Administración de Bienes del Estado se mantiene prácticamente estable (+0,4%).

## Gráfico 12. Var. real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en organismos de transporte y obra pública seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

### Análisis de la Ejecución por Programa

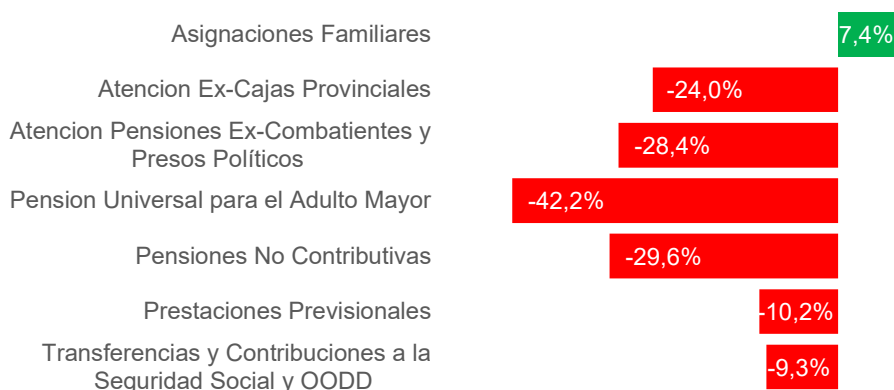
Hasta aquí se analizó la ejecución presupuestaria agregada, luego se analizó la misma por su finalidad y función, y luego se analizó la ejecución de algunos de los principales organismos de la Administración Pública Nacional.

A continuación, se analiza una serie de programas testigos de la marcha de la ejecución presupuestaria. Estos son parte de la apertura programática de los organismos de la APN y, en su gran mayoría, son los de mayor incidencia presupuestaria.

En el caso de los programas vinculados a la Seguridad Social se observan fuertes caídas, salvo en el caso de las Asignaciones Familiares, que presentan un incremento del 7% en términos reales. El resto de los programas registran reducciones significativas: la Atención a Ex-Cajas Provinciales cae 24%, la Atención a Pensiones de Ex-Combatientes y Presos Políticos desciende 28% y la Pensión Universal para el Adulto Mayor (PUAM) se reduce en 42%.

Las Pensiones No Contributivas presentan una disminución del 30%, mientras que las Prestaciones Previsionales retroceden 10%. Finalmente, las Transferencias y Contribuciones a la Seguridad Social y Organismos Descentralizados, que incluyen las transferencias al PAMI, muestran una caída del 9% en términos reales respecto al mismo período del año 2023.

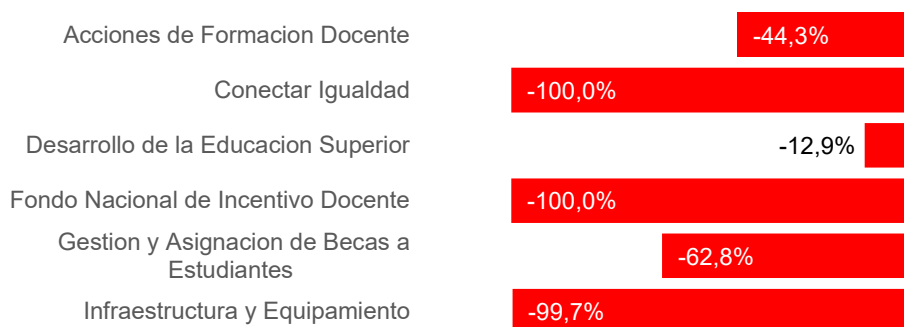
### Gráfico 13. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en programas de seguridad social seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En los programas educativos, se detectan dos que no han tenido ejecución: Conectar Igualdad y el Fondo Nacional de Incentivo Docente, cuya finalidad era complementar y nivelar el salario docente entre provincias, ambos con una caída del 100%. Otros programas muestran reducciones significativas, como la Gestión y Asignación de Becas a Estudiantes (-63%), las Acciones de Formación Docente (-44%) y la Infraestructura y Equipamiento (-99,7%). El Desarrollo de la Educación Superior presenta una baja más moderada (-13%), mientras que el Fortalecimiento edilicio de Jardines Infantiles aún no cuenta con datos disponibles para enero 2026.

### Gráfico 14. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en programas de educación seleccionados



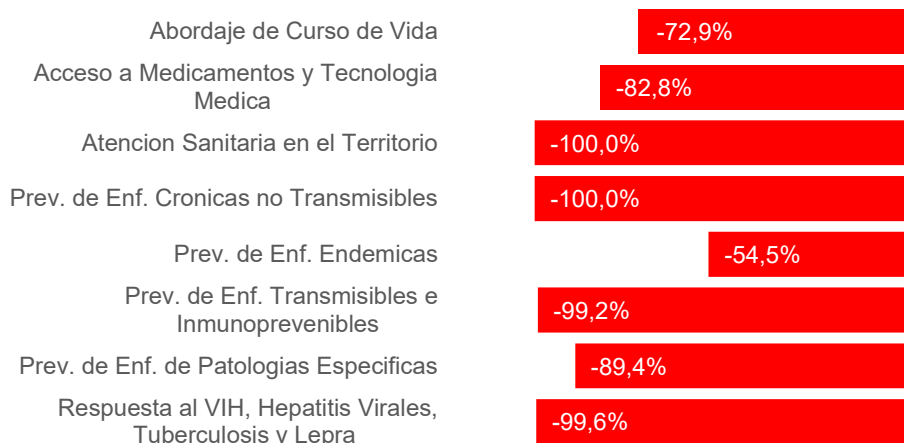
Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En los programas del área de salud se observan recortes significativos. Dos de ellos no registran ejecución: Atención Sanitaria en el Territorio y Prevención de Enfermedades Crónicas no Transmisibles. Entre los que sí cuentan con datos, destacan las caídas en Prevención y Tratamiento de Patologías Específicas (-89%), Prevención de Enfermedades Endémicas (-54%), Abordaje de Curso de Vida (-73%) y Acceso a Medicamentos, Insumos y Tecnología Médica (-83%). Los programas de Prevención de Enfermedades Transmisibles e Inmunoprevenibles (-99,2%) y



Respuesta al VIH, Hepatitis Virales, Tuberculosis y Lepra (-99,6%) muestran reducciones prácticamente totales.

**Gráfico 15. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en programas de salud seleccionados**



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En materia de Desarrollo Social se observan fuertes caídas en programas clave. Economía Social y el Plan Nacional de Protección Social no registraron ejecución, con caídas del 100%. El Apoyo al Plan Nacional de Primera Infancia retrocede 100%, mientras que Comedores Comunitarios y Merenderos disminuyen 100%. Por su parte, la Prestación Alimentar presenta una caída del 36% en términos reales respecto al mismo período del año anterior.

**Gráfico 16. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en programas de desarrollo social seleccionados**



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC

En materia de transporte y obra pública, se observa un nivel de ejecución extremadamente bajo, cercano a la paralización de los programas Infraestructura en Municipios, Rutas Nuevas y Obras de Pavimentación, Construcción de Rutas Seguras, Túneles y Puentes, Obras de Seguridad en Rutas Nacionales, Consolidación Urbana y Mejoramiento de Barrios y el Desarrollo de la Cuenca Matanza-Riachuelo registran

caídas totales (-100%). El Desarrollo de la Infraestructura Hidráulica (-96,5%) y el Desarrollo de Obra Pública (-97,7%) también muestran reducciones casi absolutas.

**Gráfico 17. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en programas de transporte y obra pública seleccionados**



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En materia de transferencias, se registran recortes de magnitud crítica, con caídas totales (-100%) en la asistencia financiera a entes de las Secretarías de Energía, Obras Públicas y Transporte, así como en el Fondo de Fortalecimiento Fiscal de la Provincia de Buenos Aires. La cooperación y asistencia técnica a municipios también muestra una reducción muy fuerte (-97%), mientras que el programa de Relaciones con las Provincias y Desarrollo Regional retrocede (-53%). En contraste, la Asistencia Financiera a Provincias y Municipios presenta un incremento (+30%), constituyéndose en la única excepción positiva dentro del área.

**Gráfico 18. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero 2026 vs enero 2023 en programas de transferencias y asistencia financiera**



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

## Conclusiones

En este informe se analiza la dinámica de la ejecución presupuestaria de la Administración Pública Nacional durante enero de 2026, primer mes del nuevo ejercicio. Entre las principales conclusiones, se detecta una caída real del gasto total de la APN del orden del -22% interanual respecto a 2023, lo que refleja un ajuste significativo en áreas sensibles de la administración.

Dentro de este contexto, sobresale el incremento de la Secretaría de Inteligencia del Estado, dependiente de Presidencia de la Nación, con un aumento del 69% respecto a 2023. Por otra parte, los Servicios de Deuda Pública representan el 8% del gasto total, manteniendo un peso relevante en la estructura presupuestaria.

En materia de organismos públicos, Se observan fuertes recortes en varias áreas. El Instituto Malbrán (-34%) y la ANMAT (-56%) presentan caídas significativas, mientras que la Superintendencia de Servicios de Salud muestra una baja marginal (-1,4%). En contraste, el INCUCAI registra un incremento muy elevado (+97%) en su ejecución. Los hospitales nacionales, la Agencia Nacional de Discapacidad y el Instituto Nacional del Cáncer aún no cuentan con datos disponibles para enero 2026.

En el sector científico, los recortes son generalizados, con caídas importantes en el Programa de Promoción de la Investigación e Innovación (-76%), CONAE (-24%), CONICET (-21%), Servicio Meteorológico Nacional (-41%), Fundación Miguel Lillo (-28%) y CONEAU (-3%).

Los organismos de Seguridad Social muestran disminuciones relevantes: ANSES registra un recorte del 10%, la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia del 72%, y el INAES del 34%. En los programas de Desarrollo Social se observa una caída casi total en Economía Social y el Plan Nacional de Protección Social (-100%), Apoyo al Plan Nacional de Primera Infancia (-100%) y Comedores Comunitarios y Merenderos (-100%).

En materia de desarrollo productivo, Los recortes afectan a la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo (-3%), al INTI (-44%) y a otros organismos como el Instituto de Investigación y Desarrollo (-87%) y el Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (-37%). En el área energética, la Comisión Nacional de Energía Atómica (-35%), la Autoridad Regulatoria Nuclear (-19%) y el Organismo Regulador de Seguridad de Presas (-31%) muestran caídas significativas.

Las fuerzas federales y las Fuerzas Armadas experimentan recortes significativos: Policía Federal (-38%), Gendarmería (-29%), Prefectura Naval (-32%), Ejército (-18%), Armada (-15%) y Fuerza Aérea (-18%).

En el área educativa, los programas críticos registran ejecuciones casi nulas, como Conectar Igualdad y el Fondo Nacional de Incentivo Docente (-100%), Fortalecimiento

Edificio de Jardines Infantiles (-100%), Becas y Gestión Estudiantil (-63%), Acciones de Formación Docente (-44%), Infraestructura y Equipamiento (-99%) y Desarrollo de la Educación Superior (-13%).

En salud, se destacan programas virtualmente paralizados, como Atención Sanitaria en el Territorio y Prevención de Enfermedades Crónicas no Transmisibles (-100%), Prevención de Enfermedades de Patologías Específicas (-89%), Acceso a Medicamentos y Tecnología Médica (-83%), Prevención de Enfermedades Endémicas (-54%) y Respuesta al VIH, Hepatitis, Tuberculosis y Lepra (-100%). Acceso a Medicamentos y Tecnología Médica (+5%).

En transporte y obra pública, La ejecución es extremadamente baja, con caídas que van del -96,5% al -100%, reflejando una virtual paralización de los programas. Infraestructura en Municipios, Rutas Nuevas y Obras de Pavimentación, Construcción de Rutas Seguras, Túneles y Puentes Grandes, Obras de Seguridad en Rutas Nacionales, Consolidación Urbana y Mejoramiento de Barrios y el Desarrollo de la Cuenca Matanza–Riachuelo registran recortes totales (-100%). El Desarrollo de la Infraestructura Hidráulica (-96,5%) y el Desarrollo de Obra Pública (-97,7%) también muestran reducciones casi absolutas.

Finalmente, las transferencias del Tesoro Nacional a provincias y municipios muestran fuertes ajustes: Caídas del 100% en Asistencia financiera a entes de las Secretarías de Energía, Obras Públicas y Transporte, así como en el Fondo de Fortalecimiento Fiscal de la Provincia de Buenos Aires. La cooperación y asistencia técnica a municipios también muestra una reducción muy fuerte (-96,6%), mientras que el programa de Relaciones con las Provincias y Desarrollo Regional retrocede (-53,2%). En contraste, la Asistencia Financiera a Provincias y Municipios presenta un incremento (+29,7%), constituyéndose en la única excepción positiva dentro del área.

En síntesis, la Administración Pública Nacional atraviesa una reducción marcada de su ejecución presupuestaria, afectando programas clave de salud, educación, desarrollo social, transporte y obra pública, mientras se incrementa el gasto en Inteligencia. La magnitud de los recortes en programas de impacto social y productivo plantea un escenario de alta preocupación respecto a la continuidad de políticas públicas esenciales en un contexto económico desafiante.

## Notas metodológicas

Los precios deflactados son a precios constantes de enero 2026.

A los efectos de mantener consistencia en el análisis interanual jurisdiccional se hicieron las siguientes imputaciones:

- En 2023 se imputó Ministerio de Educación a la actual Secretaría de Educación
- En 2023 se imputó Ministerio de Trabajo a la actual Secretaría de Trabajo, exceptuando ANSES y SRT.
- En 2023 se imputó Ministerio de Desarrollo Social a la actual Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia
- Para la serie de Ministerio de Justicia, en 2023 se imputó el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, exceptuando el Servicio Penitenciario Federal, que fue trasladado al Ministerio de Seguridad.
- Para la serie de Ministerio de Seguridad, en 2023 se incorporó el Servicio Penitenciario Federal, que orbitaba en el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos.
- A la serie de Secretaría de Inteligencia se imputó la Agencia Federal de Inteligencia en 2023.
- A la serie de Secretaría de Comunicación y Medios, se imputó Secretaría de Prensa en 2024 y Secretaría de Comunicación y Prensa en 2023.
- A la serie de Secretaría de Cultura, se imputó el Ministerio de Cultura en 2023.



## CONTACTANOS



### Email

[prensa@centrocepa.com.ar](mailto:prensa@centrocepa.com.ar)



### Web

<https://centrocepa.com.ar/>



### Redes sociales

[@ctrocepa](#)